

# Stewardship Effectiveness

## Wie lässt sich wirksames Stewardship bewerten?



Dr. Christoph Biehl  
Senior Stewardship Specialist

June 2026

# Industrie & Akademie

- Industrie & Akademie haben „*Kommunikationsschwierigkeiten*“ \*
- Akademie
  - Vorgestellte Forschung gute Beispiele für Forschung die Akademie und Industrie verbindet
- Industrie
  - GPIF Bericht (2024)                      Funktioniert Engagement?
  - French SIF Bericht (2026)              Kann man dies spezifisch nachweisen?
  - rezonanz Bericht (2026)                Gibt es konzeptionelle Indikatoren?

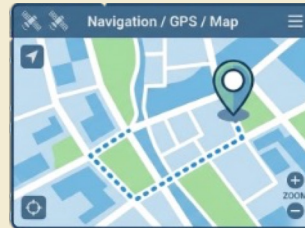
\* Biehl, C. F. (2025). Corruption, Accounting and Consequences for Financial Institutions: A View from Inside. *Social and Environmental Accountability Journal*, 45(3), 250–262. <https://doi.org/10.1080/0969160X.2025.2585890>

# Umformulierung der Fragestellung

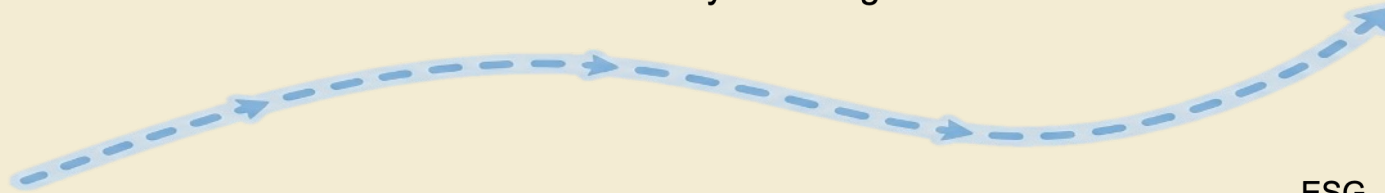
Akademische Forschung für die Industrie zugänglich machen

- Funktioniert Shareholder Engagement? Does it work?
  - Quantitative Studien
- Wie funktioniert Shareholder Engagement? How does it work?
  - Qualitative & quantitative Studien
- Warum funktioniert Shareholder Engagement? Why does it work?
  - Qualitative Studien

# Stewardship Effectiveness Framework (SEF)



Theory of Change



Organisational Setup – Investor –



Stewardship Approach

Stewardship Content



Organisational Setup – Investee –

# Ansätze aus der Industrie

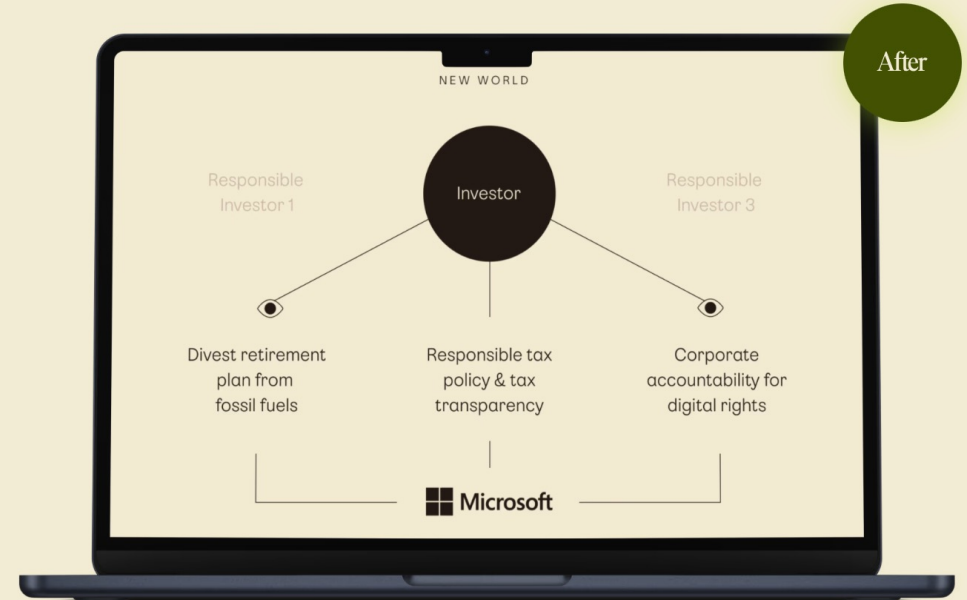
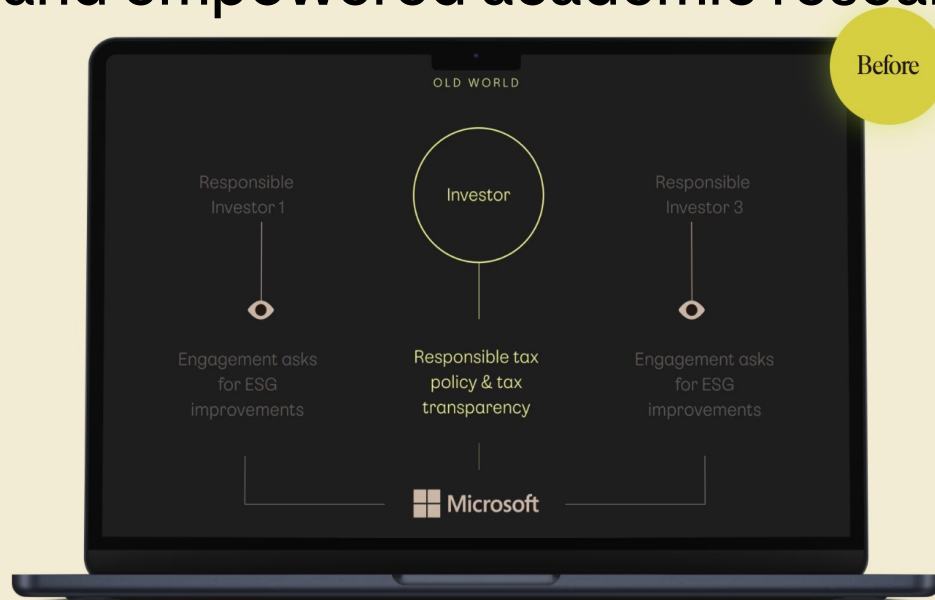
- GPIF Bericht
  - Quantitative Analysen: Auswirkung von Stewardship auf Nachhaltigkeits- und Finanzfaktoren
- French SIF Bericht (VOICE)
  - So können „engager“ effektives Engagement nachweisen.
- rezonanz
  - Asset Manager Climate Stewardship Indicator
    - Übersetzen von akademischen und best practice Ansätzen in einen Indikator
  - Engagement Disclosure & Effectiveness Framework
    - Rahmenbedingungen die effektives Engagement ermöglichen

# Ausgewählte Quellen

- **Biehl, C. F. (2025).** Corruption, Accounting and Consequences for Financial Institutions: A View from Inside. *Social and Environmental Accountability Journal*, 45(3), 250–262. <https://doi.org/10.1080/0969160X.2025.2585890>
- **French SIF (2026)** [https://www.frenchsif.org/isr\\_esg/publication/voice-methode-measuring-of-engagement/](https://www.frenchsif.org/isr_esg/publication/voice-methode-measuring-of-engagement/)
- **GPIF (2024)** [https://www.gpif.go.jp/en/investment/esg\\_stw\\_project/project\\_report-1.html](https://www.gpif.go.jp/en/investment/esg_stw_project/project_report-1.html)

# Collective Insight: Engagement Data Sharing

Advance Stewardship Effectiveness through anonymized collaboration and empowered academic research:



<https://www.rezonanz.io/collective-insight>

# Danke schön!

[christoph@rezonanz.io](mailto:christoph@rezonanz.io)

 rezonanz